



COMITÉ
INTERNATIONAL
OLYMPIQUE

Stratégie de la commission des athlètes du CIO

Tous ensemble



Table des matières

Stratégie de la commission des athlètes du CIO

Tous ensemble pour les athlètes et le Mouvement olympique	3
Qui sommes-nous	4–5
Notre stratégie de réussite	6–7
Notre rôle auprès des athlètes	8–9
Notre rôle auprès du Mouvement olympique	10–11
Notre méthode de travail	12–13
Mesurer les progrès réalisés	14–15
Nous contacter	16

Tous ensemble pour les athlètes et le Mouvement olympique



Au nom de la commission des athlètes du CIO, j'ai le privilège de vous présenter la stratégie qui guidera nos travaux au cours de ces prochaines années.

Grâce aux recommandations de l'Agenda olympique 2020, le CIO a considérablement renforcé son soutien aux athlètes et nous avons désormais pour objectif de consolider cet acquis, tout en poursuivant le travail remarquable accompli par les précédentes commissions des athlètes du CIO.

En notre qualité de représentants élus des athlètes au sein du Mouvement olympique, nous entendons diriger par l'exemple et fournir un cadre de référence à d'autres commissions d'athlètes.

Pour y parvenir, nous devons œuvrer Tous ensemble. L'élaboration de notre stratégie a relevé d'un effort collectif, lequel a réuni des membres de la commission des athlètes issus de diverses associations continentales et Fédérations Internationales, ainsi que de nombreuses parties prenantes du Mouvement olympique.

La protection et la promotion d'un sport propre et équitable est au cœur de nos préoccupations et en tant qu'athlètes nous-mêmes, nous savons l'importance de concourir sur un pied d'égalité. Nous sommes prêts à nous engager aux côtés des athlètes du monde entier afin que leur point de vue soit compris et à agir au sein du Mouvement olympique pour assurer que leur voix compte dans le processus de prise de décisions. Nous devons garantir un sport propre et équitable et c'est là un principe inscrit dans nos responsabilités.

Mais avant toute chose, le fait d'œuvrer Tous ensemble doit refléter notre mentalité collective. En tant qu'athlètes, nous savons que le succès ne peut être atteint qu'au moyen d'un engagement total. En travaillant de concert avec le Mouvement olympique, nous devons maintenant donner la preuve de cet engagement, en traduisant notre stratégie dans les faits.

Les athlètes et le Mouvement olympique – Tous ensemble

Kirsty Coventry

Présidente de la commission des athlètes du CIO

Qui sommes-nous

La commission des athlètes du CIO représente les athlètes olympiques récemment retraités, actuels et futurs.

La commission se compose d'un maximum de 23 membres, dont la majorité est élue par d'autres athlètes olympiques pour un mandat de huit ans. Nos élections ont lieu à l'occasion de chacune des éditions des Jeux Olympiques, quatre membres étant élus lors des Jeux Olympiques d'été et deux lors des Jeux Olympiques d'hiver. Durant leur mandat, les membres élus de la commission peuvent également siéger en qualité de membres du CIO et notre présidente est, pour sa part, également membre de la commission exécutive du CIO.

Aux membres de la commission qui sont élus par leurs pairs peuvent s'ajouter d'autres membres nommés par le président du CIO, afin d'assurer un bon équilibre entre régions, sexes et sports. À ces membres élus peuvent se joindre des représentants des parties prenantes du Mouvement olympique dûment désignés et invités à assister aux réunions.

Nous sommes des bénévoles, motivés par notre désir de représenter les athlètes et de les soutenir, sur l'aire de compétition comme hors de celle-ci.

23

jusqu'à 23 membres



La majorité
des membres
sont élus par
leurs collègues
olympiens

élus pour un
mandat de
huit ans

8



Quatre
membres élus
à chaque
édition des
Jeux Olympiques
d'été



Deux élus à
chaque Jeux
Olympiques
d'hiver



La présidente
est membre de
la commission
exécutive
du CIO

Membres actuels de la commission des athlètes du CIO :



Kirsty Coventry
(Natation, Zimbabwe)
Présidente



Danka Bartekova
(Tir, Slovaquie)
Vice-Présidente



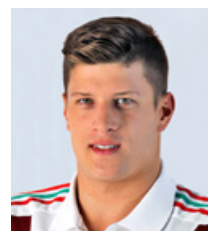
Abhinav Bindra
(Tir, Inde)



Nadin Dawani
(Taekwondo, Jordanie)



Tony Estanguet
(Canoë, France)



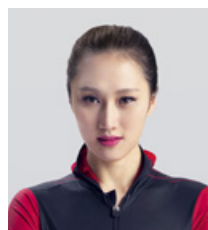
Daniel Gyurta
(Natation, Hongrie)



Britta Heidemann
(Escrime, Allemagne)



Stefan Holm
(Athlétisme, Suède)



Zhang Hong
(Patinage de vitesse, Chine)



Yelena Isinbaeva
(Athlétisme, Russie)



Aya Medany
(Pentathlon moderne, Égypte)



Kikkan Randall
(Ski de fond, États-Unis d'Amérique)



Seung-min Ryu
(Tennis de table, République de Corée)



Luis Scola
(Basketball, Argentine)



Emma Terho
(Hockey sur glace, Finlande)



James Tomkins
(Aviron, Australie)



Sarah Walker
(Cyclisme, Nouvelle-Zélande)



Hayley Wickenheiser
(Hockey sur glace, Canada)



Chelsey Gotell
(Paranatation, Canada)
Représentante de l'IPC



Patrick Singleton
(Luge, Bermudes)
Représentant de la WOA

Notre stratégie de réussite

Notre mission consiste à représenter les athlètes au sein du Mouvement olympique et les aider à connaître le succès sur l'aire de compétition comme en dehors de celle-ci.

La mission du CIO est de placer les athlètes au cœur du Mouvement olympique et les recommandations de l'Agenda olympique 2020 renforcent le soutien et la protection d'un sport propre et équitable. Nous servons de lien entre les athlètes et le CIO.

À cette fin, la commission des athlètes du CIO joue un rôle phare, tant auprès des athlètes que du Mouvement olympique :

Notre rôle auprès des **athlètes**

Nos responsabilités

Renforcer la participation des athlètes aux processus de prise de décisions du Mouvement olympique.

Soutenir le développement des athlètes sur l'aire de compétition et en dehors.

Nos objectifs

Tous les représentants d'athlètes bénéficient de l'appui d'un réseau international efficace de commissions d'athlètes.

Tous les athlètes disposent des outils dont ils ont besoin pour développer leur carrière sur l'aire de compétition et en dehors.



Notre rôle auprès du **Mouvement olympique**

Nos responsabilités

Promouvoir la participation des athlètes aux processus de prise de décisions dans l'ensemble du Mouvement olympique.

Assurer la représentation des athlètes dans le processus de prise de décisions du Mouvement olympique.

Nos objectifs

Toutes les parties prenantes du Mouvement olympique reconnaissent la valeur de la participation des athlètes.

Le point de vue des athlètes est représenté auprès de toutes les parties prenantes du Mouvement olympique.

Notre rôle auprès

Renforcer la participation des athlètes aux processus de prise de décisions du Mouvement olympique.

Notre objectif

Tous les représentants d'athlètes bénéficient de l'appui d'un réseau international efficace de commissions d'athlètes.

Nos priorités

Renforcer l'engagement pris par les membres de la commission pour soutenir les commissions d'athlètes dans le monde entier.

Initiatives :

- charger certains membres de la commission des athlètes du CIO, d'assurer la liaison avec les Fédérations Internationales, les associations continentales et d'autres parties prenantes du Mouvement olympique.
- participer activement aux forums continentaux des athlètes, ainsi qu'à d'autres réunions des commissions d'athlètes.
- promouvoir l'importance du soutien administratif apporté aux commissions d'athlètes.

Améliorer les ressources à disposition, afin d'aider les commissions d'athlètes à devenir aussi efficaces que possible.

Initiatives :

- donner aux commissions d'athlètes les lignes directrices nécessaires à leurs travaux, grâce au « Guide du CIO pour la mise en place d'une commission des athlètes performante »
- offrir, sur la plateforme de Athlete365, un espace spécialement consacré à toutes les ressources de la commission des athlètes.
- créer un mécanisme pour répondre aux questions des athlètes par le biais de Athlete365.

Améliorer l'accès à une communication virtuelle et à des contacts personnels entre les commissions d'athlètes du monde entier.

Initiatives :

- organiser chaque année plusieurs vidéoconférences avec le réseau mondial de commission d'athlètes.
- envoyer régulièrement des mises à jour numériques, préparées par la commission des athlètes du CIO.
- maximiser l'étendue et l'incidence du Forum international des athlètes du CIO, organisé tous les deux ans.



des athlètes

**Soutenir le développement
des athlètes** sur l'aire de
compétition et en dehors.

Notre objectif

Tous les athlètes disposent des outils dont ils ont besoin pour développer leur carrière sur l'aire de compétition et en dehors.

Nos priorités

**Soutenir les comités
d'organisation et leur
commission d'athlètes, afin
d'améliorer l'expérience
vécue par les athlètes lors
des Jeux Olympiques.**

Initiatives :

- développer le guide des Jeux Olympiques sur l'expérience des athlètes afin de responsabiliser les commissions des athlètes des comités d'organisation des Jeux Olympiques.
- assurer une participation active des membres de la commission des athlètes du CIO aux travaux des commissions d'évaluation et de coordination des Jeux Olympiques et des Jeux Olympiques de la Jeunesse.
- mener à bien des programmes de recherche sur les athlètes et donner suite aux conclusions, lors de chacune des éditions des Jeux Olympiques.

**Améliorer le flux
d'information diffusé par
le CIO à l'intention des
athlètes avant, pendant et
après les Jeux Olympiques.**

Initiatives :

- dialoguer directement avec les athlètes au moyen d'une meilleure stratégie de participation des athlètes.
- améliorer Athlete365 pour en faire une plateforme permettant un dialogue direct avec les athlètes 365 jours par an.
- assurer une communication régulière et opportune des informations pour soutenir la préparation des athlètes en vue des Jeux Olympiques.
- prévoir des initiatives à mettre en œuvre durant les Jeux, avec notamment un espace physique dans le village olympique, lors des élections des membres de la commission des athlètes du CIO, et un plan de communication spécial.

**Améliorer les ressources
à la disposition des athlètes
et collaborer avec la
Solidarité Olympique.**

Initiatives :

- établir des principes fondamentaux qui énoncent les droits et responsabilités des athlètes.
- mettre en œuvre une nouvelle stratégie relative au programme de suivi de carrière des athlètes, laquelle offre la possibilité d'adapter les programmes pour les athlètes, créés par le CIO, aux besoins des Fédérations Internationales, des Comités Nationaux Olympiques et des commissions d'athlètes.
- collaborer avec la Solidarité Olympique, afin d'accroître l'incidence de tous les programmes pour athlètes de la Solidarité Olympique, en particulier en matière de développement de carrière.
- renforcer l'incidence des ressources à la disposition des athlètes, en travaillant avec les parties prenantes du Mouvement olympique, telles que l'Association mondiale des olympiens.

Notre rôle auprès du

Promouvoir la participation des athlètes au processus de prise de décisions dans l'ensemble du Mouvement olympique.

Notre objectif

La valeur de la participation des athlètes est reconnue par toutes les parties prenantes du Mouvement olympique.

Nos priorités

Faire valoir les avantages de la participation des athlètes au processus de prise de décisions du Mouvement olympique.

Initiatives :

- démontrer la valeur ajoutée de la participation des athlètes, au moyen d'études de cas.
- organiser des conférences pour promouvoir la participation des athlètes.
- publier des documents (rapports, travaux de recherche, etc.) pour soutenir la participation des athlètes.

Améliorer le suivi des contributions et des succès des athlètes.

Initiatives :

- mettre sur pied un mécanisme de suivi des contributions et des succès de la commission des athlètes du CIO.
- créer un mécanisme pour assurer le suivi des contributions et des succès des commissions d'athlètes du monde entier.
- enregistrer les contributions individuelles des athlètes en faveur du Mouvement olympique.

Accroître la visibilité du rôle et des réalisations des commissions d'athlètes.

Initiatives :

- mettre en oeuvre un plan de communication pour assurer une forte couverture médiatique des activités des commissions d'athlètes.
- faire connaître les risques liés à une non représentation des athlètes auprès des parties prenantes du Mouvement olympique.
- saluer les efforts des commissions d'athlètes dont le travail est couronné de succès.



Mouvement olympique

Garantir une représentation des athlètes dans le processus de prise de décisions du Mouvement olympique.

Notre objectif

Le point de vue des athlètes est représenté auprès de toutes les parties prenantes du Mouvement olympique.

Nos priorités

Accroître la sensibilisation au point de vue des athlètes.

Initiatives :

- mener des enquêtes auprès des athlètes et assurer le suivi des résultats.
- étudier des mécanismes novateurs pour recueillir le point de vue des athlètes.
- communiquer le point de vue des athlètes aux parties prenantes concernées, au sein du Mouvement olympique.

Renforcer la collaboration avec les parties prenantes du Mouvement olympique concernant les problèmes clés rencontrés par les athlètes.

Initiatives :

- s'entretenir régulièrement avec les parties prenantes dans le cadre de rencontres personnelles et virtuelles.
- créer une alliance de parties prenantes du Mouvement olympique pour développer des structures de gouvernance, destinées à soutenir la représentation des athlètes.
- accroître la collaboration avec les parties prenantes protégeant les athlètes intègres.

Renforcer l'apport que représente le point de vue des athlètes dans les décisions prises par le Mouvement olympique.

Initiatives :

- établir un système qui enregistre fidèlement le point de vue des athlètes, avant de le présenter.
- veiller à une représentation active des membres de la commission des athlètes du CIO auprès de toutes les entités concernées, telles les commissions du CIO, l'Association des Comités Nationaux Olympiques, l'Agence Mondiale Antidopage, l'Association mondiale des olympiens et autres parties prenantes.
- créer un système de suivi qui énonce les mesures prises pour parvenir à une plus ample représentation des athlètes.



Notre méthode de travail

Tous les membres de la commission des athlètes du CIO travaillent activement à la réalisation de nos priorités, dans tous les domaines de responsabilité de la commission, cela en fonction de leurs connaissances, acquis et intérêts personnels, ainsi qu'en fonction des besoins de la commission.

Nous avons un représentant au sein de la commission exécutive du CIO, ainsi que dans la majorité des commissions du CIO et auprès de diverses parties prenantes du Mouvement olympique.

Nous reconnaissons l'importance de la communication dans tous les aspects de notre travail et veillons à assurer son efficacité et son efficacité auprès de toutes ces parties prenantes.

Nous apportons également un soutien d'ordre pratique aux athlètes et au réseau mondial des commissions d'athlètes. Tous les deux ans, notre Forum international des athlètes du CIO réunit les athlètes et le réseau de commissions d'athlètes.

Notre structure découle de notre stratégie. Nous travaillons sous la direction de notre présidence, laquelle jouit du soutien de la vice-présidence pour, ensemble, superviser le rôle joué par la commission.

Chacun des quatre domaines de responsabilité énoncés dans notre stratégie est coordonné par un membre de la commission. En sa qualité de responsable de la stratégie, chacun de ces membres suit attentivement les progrès réalisés et en rend régulièrement compte, tant à la présidence qu'à la vice-présidence.





Présidence

Vice-présidence

**Donner les
moyens aux
athlètes**

de participer aux
processus de décision
du Mouvement
olympique.

**Soutenir le
développement
des athlètes**

sur l'aire de compétition
et en dehors.

**Promouvoir
la participation
des athlètes**

aux processus de
prise de décisions
dans l'ensemble du
Mouvement olympique.

**Garantir une
représentation
des athlètes**

dans le processus de
prise de décisions du
Mouvement olympique.

**Responsables
de la stratégie**

**Responsables
de la stratégie**

**Responsables
de la stratégie**

**Responsables
de la stratégie**

Membres de la commission des athlètes du CIO

Mesurer les progrès réalisés

Grâce à la nouvelle stratégie en place, nous avons une vision claire des travaux à entreprendre au cours de ces prochaines années.

Pour mener à bien notre stratégie, nous jouissons du soutien total des dirigeants du CIO et les personnes les plus compétentes ainsi que les bons programmes sont en place.

En notre qualité d'athlètes, nous sommes conscients du fait que nous ne parviendrons pas à un succès à long terme si nous ne procédons pas à des évaluations régulières des progrès réalisés. Seuls un souci permanent d'amélioration et la capacité à mesurer les progrès réalisés garantiront le succès de la mise en œuvre de notre stratégie.

Grâce à la structure mise en place, nous pourrions évaluer notre travail au moyen de différents indicateurs de performance clairs du rendement, des apports et des résultats. Seul ce qui est mesurable peut être géré et, grâce à la structure de mesure utilisée, nous entendons garder le cap et parvenir à une mise en œuvre réussie de notre stratégie.

Le système de mesure que nous avons élaboré permet d'évaluer nos progrès à trois niveaux différents :

- 1. Mesure de notre rendement** : progressons-nous de manière satisfaisante pour parvenir à la réalisation de nos quatre objectifs ?
- 2. Mesure de nos résultats** : parvenons-nous à réaliser nos priorités stratégiques de manière satisfaisante et celles-ci sont-elles encore les bonnes priorités stratégiques ?
- 3. Mesure de nos apports** : parvenons-nous à optimiser nos ressources au mieux pour réaliser nos priorités de manière satisfaisante ?

Afin que nos efforts soient couronnés de succès, nous devons écouter et comprendre les athlètes pour veiller à ce qu'ils soient à la fois représentés et soutenus. Nous ne parviendrons à nos fins que si nous répondons aux besoins des athlètes et nous mettons quotidiennement à leur service.





Mesure de notre rendement : parvenons-nous à atteindre nos objectifs ?

Tous les représentants d'athlètes bénéficient de l'appui d'un réseau international efficace de commissions d'athlètes.

Tous les athlètes disposent des outils dont ils ont besoin pour développer leur carrière sur l'aire de compétition et en dehors.

La valeur de la participation des athlètes est reconnue par toutes les parties prenantes du Mouvement olympique.

Le point de vue des athlètes est représenté auprès de toutes les parties prenantes du Mouvement olympique.

Mesure de nos résultats : parvenons-nous à réaliser nos priorités ?

Renforcer l'**engagement** pris par les membres de la commission pour soutenir les commissions d'athlètes dans le monde entier.

Améliorer les **ressources** à disposition, afin d'aider les commissions d'athlètes à devenir aussi efficaces que possible.

Améliorer l'accès à une **communication** virtuelle et à des contacts personnels entre les commissions d'athlètes du monde entier.

Soutenir les comités d'organisation et leur commission d'athlètes, afin d'améliorer l'**expérience vécue par les athlètes** lors des Jeux Olympiques.

Améliorer le **flux d'information diffusé par le CIO** à l'intention des athlètes avant, pendant et après les Jeux Olympiques.

Améliorer les **ressources** à la disposition des athlètes et collaborer avec la **Solidarité Olympique**.

Faire valoir les **avantages** de la participation des athlètes aux processus de prise de décisions du Mouvement olympique.

Améliorer le **suivi** des contributions et des succès des athlètes.

Accroître la **visibilité** des rôles et des réalisations des commissions d'athlètes.

Accroître la **sensibilisation** au point de vue des athlètes.

Renforcer la **collaboration** avec les parties prenantes du Mouvement olympique concernant les problèmes clés rencontrés par les athlètes.

Renforcer l'**apport** que représente le point de vue des athlètes dans les décisions prises par le Mouvement olympique.

Mesure de nos apports : parvenons-nous à optimiser nos ressources ?

Nous contacter :

Athlete365@olympic.org
olympic.org/Athlete365

**Stratégie approuvée par la
commission exécutive du CIO**
en septembre 2017

